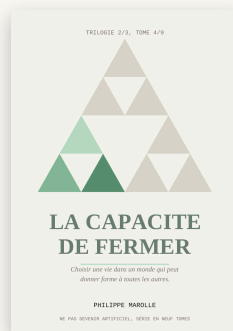


La capacité de fermer

Choisir une vie dans un monde qui peut donner forme à toutes les autres.



Apprendre à arrêter un projet, une idée ou un rôle sans perdre ce qu'il a appris, pour terminer enfin ce que vous avez choisi.

L'ENJEU

Avec l'IA, une intuition reçoit en une soirée un plan, une maquette, une présentation. Les projets s'ouvrent plus vite qu'on ne peut les choisir : pilotes sans fin, réunions héritées, idées « en pause » qui reviennent sans cesse. Le problème n'est pas le manque d'idées, mais l'absence de décision sur leur fin.

LES SUJETS TRAITÉS

- Arrêter un projet sans perdre ce qu'il a appris
- Distinguer « en pause », abandon et arrêt sous condition
- Ne pas confondre une présentation soignée et une décision prise
- Sortir du pilote qui survit sans budget ni décision
- Quand la parole d'un dirigeant devient une commande implicite
- Fixer le seuil où un travail est « suffisamment terminé »
- Cesser d'être celui qui résout tout à la place des autres
- Ne pas remplir aussitôt le temps libéré par un arrêt

Au-delà de l'IA. L'IA accélère le phénomène, mais tout projet, promesse ou rôle dont personne n'a décidé la fin pèse de la même façon, au bureau comme à la maison.

LES QUESTIONS AUXQUELLES IL RÉPOND

- ? Comment arrêter un projet sans laisser croire que tout le travail a été gaspillé ?
- ? Quelle différence entre mettre un sujet en pause et décider de son arrêt ?
- ? Quand un document ou un produit est-il assez terminé pour être livré ?
- ? Pourquoi les bonnes idées sont-elles plus difficiles à abandonner que les mauvaises ?
- ? Que faire du temps libéré quand un projet s'arrête ?

POUR QUI, ET CE QUE CHACUN Y GAGNE

Dirigeant de PME	Dire clairement « je réfléchis, rien n'est demandé » pour que ses idées ne deviennent pas des chantiers que personne n'a décidés.
Chef de projet / PMO	Un contrat d'exploration (test, durée, décision attendue) et une clôture en une page pour fermer les pilotes qui traînent.
Black Belt, amélioration continue	L'arrêt au défaut et l'Andon appliqués aux idées : stopper la propagation d'un projet immature avant qu'il ne coûte.
Manager de proximité	Conduire une fin de projet collective qui reconnaît le travail fourni, nomme les pertes et n'humilie personne.
Responsable transformation digitale	Utiliser l'IA comme contradicteur (ce qui manque, ce qui ferait arrêter) plutôt que comme machine à produire des plans.
Lecteur « vie personnelle »	Reprendre la main sur les projets, idées et promesses qui s'accumulent, et protéger des moments qui ne servent à rien produire.

CE QUE LE LIVRE VOUS APPORTE

- ✓ Distinguer arrêt sous condition, renoncement et archive, et savoir lequel choisir pour chaque sujet
- ✓ Savoir écrire une fin : raison de l'arrêt, mémoire utile en quelques lignes, condition et date de réexamen
- ✓ Distinguer ce qu'un projet a produit de ce qu'il a réellement changé pour quelqu'un
- ✓ Savoir retirer une activité en préservant la fonction utile qu'elle assurait
- ✓ Disposer d'un critère pour arrêter d'améliorer : seuil fixé par l'usage, règle de gel après livraison

OUTILS ET MÉTHODES DU LIVRE

- FERMER : six gestes pour arrêter un sujet sans le détruire ni le laisser revenir seul
- L'arrêt conditionnel : raison, mémoire courte, condition observable et date d'expiration
- Le registre d'une page : statut, raison, condition de reprise, sans application ni alerte
- La réunion de clôture : intention, réponse du réel, ce qu'on garde, invitations annulées
- Les questions à poser à l'IA pour qu'elle conteste une idée au lieu de la développer

Un essai-récit à la première personne : un Master Black Belt applique à ses propres projets les gestes d'arrêt du Lean et en tire une méthode sobre, éprouvée sur ce livre. Il ouvre la trilogie « Choisir ce qui compte » : fermer pour soi, avant de soustraire (T5) et de protéger l'attention (T6).

Philippe Marolle · 12 ans de management transverse et de Lean, Master Black Belt
160 pages · A5 · 15 € · ISBN à paraître editions-lucides@faphiliti.fr · editions-lucides.faphiliti.fr