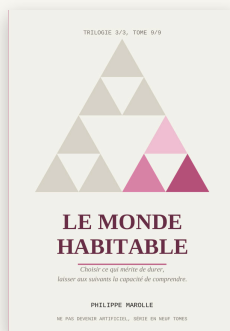


Le monde habitable

Choisir ce qui mérite de durer, laisser aux suivants la capacité de comprendre.



Adopter des outils puissants sans perdre la possibilité d'en sortir, de contester leurs décisions ni de faire autrement.

L'ENJEU

Un outil d'abord facultatif devient peu à peu la seule voie : délais recalibrés, ancien canal abandonné, compétences perdues, fournisseur incontournable. Le jour où il faut changer, la sortie n'existe plus que sur le papier, et ceux qui n'entrent pas dans les cases du système restent sans recours.

LES SUJETS TRAITÉS

- Repérer quand un outil facultatif devient obligatoire de fait
- Préparer un plan de sortie dès le choix d'un fournisseur
- Évaluer l'effort réel pour reprendre la main sur une dépendance
- Prévoir une voie pour les cas qui n'entrent dans aucune case
- Regarder les 3 % qu'un taux de réussite de 97 % laisse de côté
- Assumer ouvertement un nouveau rythme de travail avec l'IA
- Décider quelles portes de secours méritent leur coût
- Laisser à ses successeurs les raisons de ses choix

Au-delà de l'IA. Logiciels métier, fournisseurs, services publics numérisés, standards : le tome traite de toute infrastructure devenue incontournable, dont l'IA n'est qu'un cas.

LES QUESTIONS AUXQUELLES IL RÉPOND

- ? Notre usage de l'IA est « volontaire » : l'est-il encore quand les délais ont changé ?
- ? Pourrions-nous vraiment quitter ce fournisseur, et à quel prix ?
- ? Que devient l'usager dont le cas n'entre dans aucune case ?
- ? Faut-il garder l'ancien canal ou l'ancienne compétence, et à quel coût ?
- ? Quand une limite posée à la technologie retire-t-elle de l'autonomie à certains ?

POUR QUI, ET CE QUE CHACUN Y GAGNE

DSI, achats de logiciels	Contractualiser et piloter autrement : tester l'export avant la crise, raisonner en fonctions plutôt qu'en produits, rendre visible le coût de sortie.
Élu, cadre du service public	Numériser un service sans exclure : voie de reprise pour l'exception, recours capable de changer la décision, attention à ceux qui abandonnent.
Dirigeant de PME	Mesurer sa dépendance à un fournisseur ou un outil clé, et savoir quelles capacités garder pour négocier et pouvoir changer.
Resp. transformation digitale	Déployer sans enfermer : nommer l'obligation de fait, garder l'alternative utile, prévoir le réexamen des choix d'architecture.
DRH, manager	Gérer l'écart entre une IA dite « volontaire » et des objectifs recalibrés : formation, équité, temps protégé pour vérifier et apprendre.
Vie personnelle	Regarder ses dépendances numériques et celles d'un parent âgé, et voir quand une technologie libère vraiment une personne handicapée.

CE QUE LE LIVRE VOUS APPORTE

- ✓ Distinguer une dépendance maîtrisée, qui peut être renégociée, d'une dépendance subie
- ✓ Savoir juger une alternative à son usage réel, et non à son existence sur le papier
- ✓ Disposer de critères pour décider quelle redondance mérite son coût, selon la criticité
- ✓ Savoir estimer l'effort qu'exigerait la reprise en main de ce que l'on a délégué
- ✓ Distinguer un engagement durable d'une captivité que personne n'a choisie

OUTILS ET MÉTHODES DU LIVRE

- Test de sortie : exporter et reconstruire une fonction pour voir ce qui manque
- Épreuve de réalité : faire suivre la voie alternative jusqu'au bout par un usager
- Doctrine de criticité : 5 questions pour choisir quelle porte de secours maintenir
- Mémoire des raisons : pourquoi ce choix, alternatives écartées, conditions de réouverture
- Limite choisie : règle de prudence écrite, datée et révisable

Le tome de conclusion de la série : un essai sur les dépendances technologiques vues par la gouvernance, le design et les achats, sans technophobie. Il boucle les neuf tomes autour d'une idée simple : l'effort qu'exige la reprise en main de ce que l'on a délégué.

Philippe Marolle · 12 ans de management transverse et de Lean, Master Black Belt
122 pages · A5 · 14 € · ISBN à paraître

editions-lucides@faphiliti.fr · editions-lucides.faphiliti.fr